



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(PESOS)

CONCEPTO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR	CONCEPTO	MES ACTUAL	MES ANTERIOR
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen			Origen		
Impuestos	250,360,126	146,970,713	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,774,053	8,647,996
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras			Otros Orígenes de Inversión	8,774,053	8,647,996
Derechos			Aplicación		
Productos de Tipo Corriente			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente			Bienes Muebles	4,343,954	676,039
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	22,743,614	14,321,680	Otras Aplicaciones de Inversión	12,975,292	11,965,219
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Participaciones y Aportaciones			Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-8,545,193	-3,993,262
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	205,496,344	127,261,792	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	22,120,168	5,387,241	Origen	185,305,086	137,820,157
Aplicación	272,097,806	216,582,881	Endeudamiento Neto		
Servicios Personales	123,756,542	123,933,027	Interno		
Materiales y Suministros	123,162,039	65,588,996	Externo		
Servicios Generales	24,141,538	26,979,780	Otros Orígenes de Financiamiento	185,305,086	137,820,157
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Aplicación	148,947,373	63,142,231
Transferencias al Resto del Sector Público			Servicios de la Deuda		
Subsidios y Subvenciones			Interno		
Ayudas Sociales	1,037,687	81,078	Externo		
Pensiones y Jubilaciones			Otras Aplicaciones de Financiamiento	148,947,373	63,142,231
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	36,357,713	74,677,926
Transferencias a la Seguridad Social Donativos			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6,074,840	1,072,496
Transferencias al Exterior			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	339,613,284	338,540,788
Participaciones			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	345,688,124	339,613,284
Aportaciones					
Convenios					
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-21,737,680	-69,612,168			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

C.P. MARTINIANO GARCÍA GARCÍA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD
ELABORÓ

C.P. MARIA TERESA RAMÍREZ ARELLANO
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS
REVISÓ

L.C. RICARDO GARCÍA LACHENO
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
AUTORIZÓ